**PMP®项目管理国际认证培训班**

|  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- |
| **培训时间** | **3月****26-29** | **4月****23-26** |  **6月****25-28** | **7月****待定** |
| **培训方式** | **网络直播（含电子版教材）** |
| **增值服务** | **1.凡参加网络直播课程的学员，后期同一课程的网络直播课程可以再免费学习一次。****2.视频回放免费学习一年。** |
| **备注** | **本课程全国常年开班，如课程已结束，请致电： 方老师13910781835 （微信同号）QQ：1808273142 咨询最新培训课程!****也可通过录播视频在线学习！****此课程也提供企业内训，欢迎咨询！** |

1. **培训收益**

本课程授课老师讲课细致、风趣、对考点把握准确，且拥有多年的PMP授课和实际项目经验。通过培训使学习者获得如下收益：

1.掌握最先进项目理念和项目管理方法，接轨国际先进项目管理体系；

2.提升解决项目问题的能力，具备专业项目管理水准；

3.跳出技术思维，成为管理人才；

4.拥有更大职场晋升空间和提拔机会；

5.加强所在组织竞争优势，达成企业个人双赢结局；

6.获得PMP®资格认证，优化择业路径；

7.结识项目管理精英，持续个人发展。

1. **培训特色**

本次培训特色定位理论与考试方法相结合。内容将涵盖IT项目启动、计划、执行、监控与收尾的全部最新内容。该课程对项目管理体系进行了提炼和总结，精细讲解并结合历年真题教授学员如何审题、如何结合知识点做题等正确做题方法，帮助学员一次性通过PMP认证。具体如下：

1.对项目管理体系进行了提炼和总结，清晰简明阐述项目管理的精髓思想;

2.讲师传授多年经验总结出的备考方法及应试技巧，争取学员一次性通过考试；

3.本单位提供多达4000道真题进行在线模拟，帮助学员巩固所学内容；

4.建立和学员的沟通渠道，提供所问必有所答，为学员答疑解惑。

1. **日程安排**

|  |  |  |
| --- | --- | --- |
| **日程** | **培训模块** | **培训内容** |
| **第一天****上午** | **第1章** **引论** | 1. 项目及项目的特点
2. 项目管理
3. 项目集、项目组合、运营和OPM的含义及相互关系
4. PMBOK指南的组成部分
5. 裁剪
6. 项目管理商业文件
7. 练习与讲解
8. 动画视频观看
 |
| **第2章** **项目运行环境** | 1. 概述
2. 事业环境因素
3. 组织过程资产
4. 组织系统
5. 练习与讲解
6. 动画视频观看
 |
| **第一天****下午** | **第3章** **项目经理的角色** | 1. 项目经理的定义
2. 项目经理的影响力范围
3. 项目经理的能力
4. 执行整合
5. 练习与讲解
6. 动画视频观看
 |
| **第4章** **项目整合管理** | 1. 制定项目章程
2. 制定项目管理计划
3. 指导与管理项目执行
4. 管理项目知识
5. 监控项目工作
6. 实施整体变更控制
7. 结束项目或阶段
8. 本领域ITTO详解
9. 练习与讲解
10. 动画视频观看
 |
| **第二天****上午** | **第5章** **项目范围管理** | 1. 规划范围管理
2. 收集需求
3. 定义范围
4. 创建WBS
5. 确认范围
6. 控制范围
7. 本领域ITTO详解
8. 练习与讲解
9. 动画视频观看
 |
| **第二天****下午** | **第6章** **项目时间管理** | 1. 规划进度管理
2. 定义活动
3. 排列活动顺序
4. 估算活动历时
5. 制定进度计划
6. 控制进度
7. 本领域ITTO详解
8. 进度计算题详解
9. 练习与讲解
10. 动画视频观看
 |
| **第三天****上午** | **第7章** **项目成本管理** | 1. 规划成本管理
2. 估计成本
3. 制定预算
4. 控制成本
5. 本领域ITTO详解
6. 成本计算题详解
7. 练习与讲解
8. 动画视频观看
 |
| **第三天****下午** | **第8章** **项目质量管理** | 1. 规划质量管理
2. 管理质量
3. 控制质量
4. 本领域ITTO详解
5. 练习与讲解
6. 动画视频观看
 |
| **第四天****上午** | **第9章** **项目资源管理** | 1. 规划人力资源管理
2. 估算活动资源
3. 获取资源
4. 建设团队
5. 管理团队
6. 控制资源
7. 本领域ITTO详解
8. 练习与讲解
9. 动画视频观看
 |
| **第10章** **项目沟通管理** | 1. 规划沟通管理
2. 管理沟通
3. 监督沟通
4. 本领域ITTO详解
5. 练习与讲解
6. 动画视频观看
 |
| **第11章** **项目风险管理** | 1. 规划风险管理
2. 识别风险
3. 实施定性风险分析
4. 实施定量风险分析
5. 规划风险应对
6. 实施风险应对
7. 监督风险
8. 本领域ITTO详解
9. 练习与讲解
10. 动画视频观看
 |
| **第四天****下午** | **第12章** **项目采购管理** | 1. 规划采购管理
2. 实施采购
3. 控制采购
4. 本领域ITTO详解
5. 练习与讲解
6. 动画视频观看
 |
| **第13章** **项目相关方管理** | 1. 识别相关方
2. 规划相关方参与
3. 管理相关方参与
4. 监督相关方参与
5. 本领域ITTO详解
6. 练习与讲解
7. 动画视频观看
 |
| 敏捷部分 |
| 1. **备考复习要点详解**
2. **考试注意事项**
3. **考试方法总结与答疑**
 |

1. **授课专家**

 **商老师** 十八年IT职业培训生涯，16000学时授课经历，国内IT培训金牌讲师。具有丰富的教学和实践经验，对IT职业培训有深刻的理解。曾参与“国家网络技术水平考试”体系设计、课程研发和教师培训，在项目管理、IT服务管理、网络操作系统、网际互联设备、数据库、信息安全等领域有深入的研究。在国内多家大中型企业担任网络安全规划设计顾问。为国内多个行业进行项目管理、网络与信息安全及数据库课程培训，全国巡讲上百场。授课过程理论与实践并重，深入浅出，讲课诙谐幽默、气氛活跃，深受广大学员好评。

**王老师** 国内知名信息化专家，主持多项信息化顶层设计项目。拥有10年软件研发与信息化总体策划经验。对信息化需求分析、信息化发展战略规划设计有独特的认知和经验积累。

**师老师** 计算机硕士、滴滴运维总监、高级项目经理，参与组织并完成了上百个个大中型项目。有十五年的研发部门管理和项目管理经验；主要专业特长包括IT企业运营与管理、IT项目管理、企业商业模式设计与咨询、CMM/CMMI质量管理体系与实践、企业IT战略规划等领域。

**张老师** 副教授 北京航空航天大学硕士毕业。主要专业特长包括IT项目管理、IT规划、ICONIX、Scrum等项目管理过程并熟练应用，擅长UML建模，MVC，设计模式，架构思想等领域。从事IT行业10年以上。多年项目管理经验，千人教育培训经验，百人团队管理经验。

1. **培训费用**

培训费1280元/人（含培训费、平台使用费、电子版教材费），考试费3900元/人（赠送PDU证明）。

PMP认证是由美国项目管理学会(PMI)在全球范围内推出的针对项目经理的资格认证体系，通过该认证的项目经理叫"PMP"，即Project Management Professional（项目管理专业人员）。

关于考试：

PMP考试时间一年有四次，分别在每年3月、6月、9月、12月的某一个星期六。

考试形式为线下纸质版考试，全国各地共计四十余个城市均可约考。

PMP试卷是考试题目为180 道题 (此前考试是200道题) ；

考试时间为230 分钟（此前考试时间为240分钟）；

题型将包括单选题和多选题，多选题将说明需选择几个正确选项。

1. **报名回执（PMP®项目管理国际认证）**

|  |  |
| --- | --- |
| 单位名称（开发票名称） |  |
| 快递地址 |  | 邮编 |  |
| 联 系 人 |  | 职位 |  | 电话 |  |
| Email |  | 传真 |  |
| 学员姓名 | 联系电话 | 邮箱  |
|  |  |  |
|  |  |  |
|  |  |  |
|  |  |  |
| 汇 款方 式 | 户 名：北京中培伟业管理咨询有限公司开户行：北京农村商业银行卢沟桥支行营业部帐 号：0203 0101 0300 0033 172 | 备注： |
| 发票信息： | 单位名称： 统一社会信用代码： 开户银行： 账号： 地址： 电话： |

1. **联系方式**

联系人：方老师

手 机（微信）：13910781835

QQ：1808273142

邮 箱：1808273142@qq.com

二〇二二年一月一日

PMP证书样本

